



Mehrwert durch Nachhaltigkeit

Jahresabschluss 2021



B E K B

B C B E

BEKB: «Five sustainable reasons to invest»

1. BEKB Strategie 2025: Stärken weiter ausbauen

- Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden sowie mit externen Partnern sichern wir den nachhaltigen Erfolg.

2. Risikoaverse Positionierung und langfristig ausgerichtet

- Unterlegt durch konservative Eigenmittelausstattung und «Aa2» Moody's Rating.

3. Verlässliche Zielerreichung

- Am oberen Rand des Zielbandes des 10-Jahres-Zielkorridors für Free-Cash-Flow.

4. Massnahmen zur Steigerung der Wertschöpfung eingeleitet

- Druck auf die Ertragsseite bei höherem Investitionsbedarf infolge der Digitalisierung erfordert Anpassungen. Wachstumsinitiativen mit der strategischen Stossrichtung «Kundeninteraktion intensivieren» eingeleitet. Gezieltes Kostenmanagement wird weitergeführt.

5. Nachhaltige Dividendenpolitik

- Nie gekürzt in mehr als 20 Jahren, aktuelle Dividendenrendite über 4%.
- Mindestausschüttungsquote von 50%, bis maximal 70%.

Inhalt

1. BEKB Strategie 2025
2. Positionierung
3. Finanzkennzahlen und Ergebnis 2021
4. Ausblick
5. Zusammenfassung: BEKB Investment Case



1. BEKB Strategie 2025

Unsere Vision Wir begeistern nachhaltig

Unsere Werte

Engagement

Mit unserem engagierten Denken und Handeln begeistern wir unsere Anspruchsgruppen. Wir setzen uns für eine Wirtschaft ein, die den Menschen dient.

Nachhaltigkeit

Wir nehmen die Verantwortung für eine nachhaltige Entwicklung unseres Wirtschafts- und Lebensraumes wahr.

Vertrauen

Wir geben und schaffen Vertrauen durch unser offenes und transparentes Handeln sowie unserer finanziellen Stabilität.

Unser Leistungsversprechen

Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden gestalten wir die Zukunft

mit
vereinten
Kräften

mit
innovativen
Lösungen

mit
unternehmerischem
Engagement

**Damit sie sich auch in Zukunft auf uns als die führende Finanzdienstleisterin
in unserem Wirtschaftsraum verlassen können**

Unsere strategischen Ziele



Kundinnen und Kunden
mit engagierten
Mitarbeitenden begeistern



Net Promoter Score
Kontinuierlich verbessern



Führende
Finanzdienstleisterin im
Bereich Nachhaltigkeit



ISS ESG Rating
Gütesiegel «Prime» und
Top 10 der Branche



Nachhaltige Entwicklung
des Geschäftserfolgs



Free Cash Flow
2021 - 2025
CHF 450 bis 550 Mio.
kumuliert



Solide Kapitalbasis und
attraktive Dividenden



Gewinn 2021 - 2025
CHF 700 bis 800 Mio.
kumuliert

Gesamtkapitalquote
> 16 %

Ausschüttungsquote
50 bis 70 %

Dividende
Kontinuierliche Steigerung

Unsere strategischen Stossrichtungen

Kundeninteraktion intensivieren

Wir nutzen das Potenzial unserer 600 kompetenten Finanzcoaches, um die Anzahl und die Qualität der Kundeninteraktionen zu erhöhen. Wir entwickeln unser Lösungsangebot in Abstimmung mit den Kundenbedürfnissen laufend weiter und bauen so langfristige Beziehungen auf.

Innovationskraft fördern

Wir fördern Innovationen intern und gemeinsam mit Partnern. Wir entwickeln in Ökosystemen zukunftsfähige Gesamtlösungen für unsere Kundinnen und Kunden.

Effizienz steigern

Wir optimieren unsere kundenorientierten Prozesse und nutzen die Chancen der Digitalisierung zur Effizienzsteigerung.

Profil stärken

Wir verstärken unseren Auftritt. Damit verbessern wir die Wahrnehmung unserer Bank und werden «top-of-mind». Wir werden weiterhin als nahe und zugänglich sowie viel stärker als innovativ und dynamisch wahrgenommen.



2. Positionierung

BEKB auf einen Blick



Attraktiver Vertrieb für rund 470'000 Kunden

- Rund 80 Standorte
- BEKB Kundencenter
- Online-Dienstleistungen

Innovative Handelsplattform

- OTC | X: Nebenwerte
- SME | X: seit 1.12.2021 erster digitaler Marktplatz in der Schweiz für tokenisierte Assets

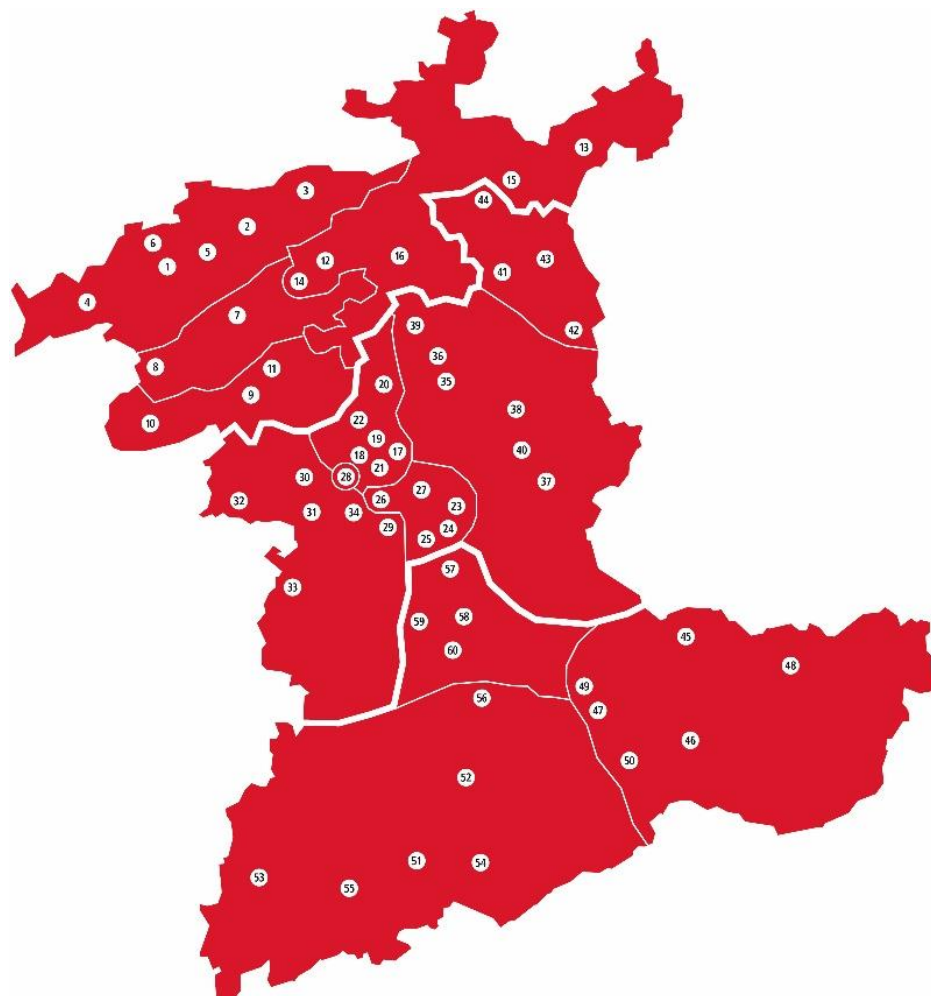


Über 1200 Mitarbeitende (rund 1000 Vollzeitstellen)

Rund 52'000 Aktionäre (48.5% Freefloat)

Kantone Bern und Solothurn: regional stark verankert in breit diversifiziertem Umfeld

Breit diversifiziertes Umfeld



Kanton Bern: zweitgrösster Kanton der Schweiz

> 1 Mio. Einwohner (12% der Schweizer Bevölkerung)

Ausrichtung auf Dienstleistungssektor

Dienstleistungsbereich > 70% aller Erwerbstätigen

Grösster Industriekanton

117'000 Vollzeitstellen

Deutliche strukturelle Ausrichtung auf KMU

98% aller Unternehmen im Kanton
mit < 250 Angestellten

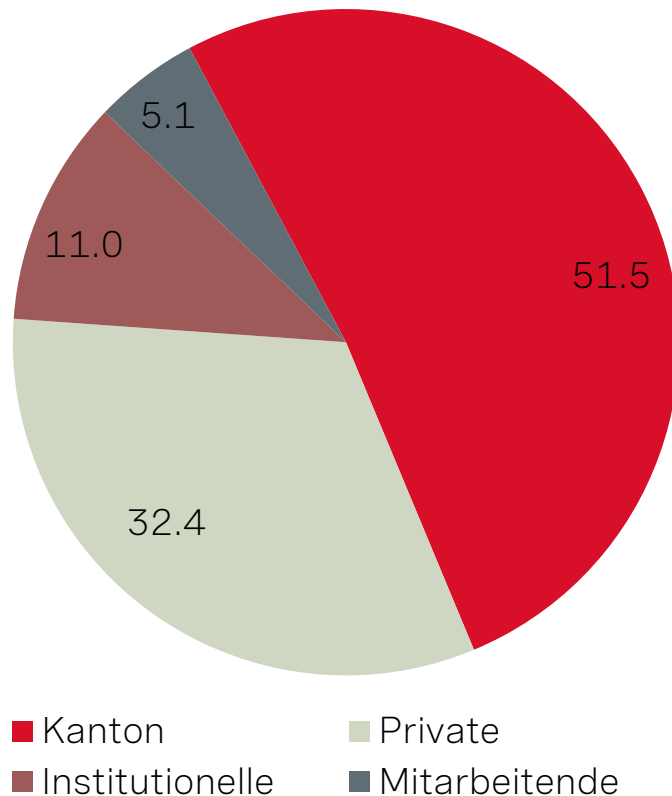
Landesweit tiefe Arbeitslosenrate

2.1% BE; 2.7% SO; 2.6% Durchschnitt Schweiz

Regional führende Bank mit dem Kanton Bern als starker Hauptaktionär

Eigentümerstrategie Kanton Bern

Prozentuale Aufteilung der Aktionäre



Erwartungen Kanton Bern an die BEKB:

- Universalbank (Privat- und Firmenkundengeschäft und Private Banking)
- Unabhängige und erfolgreiche Bank mit Entscheidungszentrum Bern
- Geschäftserfolg zur finanziellen Entlastung des Kantons und als wichtiger Beitrag zur eigenständigen Entwicklung
- Klare Trennung der politischen und unternehmerischen Verantwortung
- Höchste Corporate-Governance-Standards

Langfristig ausgerichtete, risikoaverse Geschäftspolitik

Stark verwurzelt in der Region: Verlässliche Partnerin für alle Stakeholder

- Kunden: Beraterin für KMU und Privatpersonen; konstant ausgerichtete Vermögensberatung
- Mitarbeitende: Ausbildungsbank
- Kanton: bedeutende Steuerzahlerin
- Aktionärinnen und Aktionäre: verlässliche Dividende

Langfristige Ausrichtung und Wertgenerierung als Maxime

- 10-Jahres-Ziel für Free-Cash-Flow
- Renditeziel von 5 bis 7% über risikoloser Anlage

Dividende als verlässliche Renditekomponente

- Seit über 20 Jahren stetig wachsende Dividende
- Aktuelle Rendite > 4%
- Basel-III-Gesamtkapitalquote 19%
- Moody's «Aa2»-Rating und «stabiler» Ausblick

Nachhaltigkeit als Grundhaltung



Nachhaltige Ausrichtung

- Nachhaltige Wertschöpfung statt kurzfristig maximierte Gewinne.



Nachhaltige Personalpolitik

- Als Arbeitgeberin für Vielfalt, Vertrauen, Transparenz und Sicherheit sorgen.



Nachhaltige Produkte und Dienstleistungen

- Nachhaltig bauen, renovieren, Geld anlegen und vorsorgen.



Gesellschaftliches Engagement

- Nachhaltig Wirken in der Region, auch im kulturellen und sozialen Bereich.



Betriebsökologie und Klimaschutz

- Die Umwelt schonen, Ressourcen sparen und Energie effizient nutzen.

Ausgezeichnete Nachhaltigkeit



ISO-Zertifizierungen SQS

- Qualitätsmanagement: ISO 9001 seit 2002
- Umweltmanagement: ISO 14001 seit 2004
- Fair Compensation seit 2018

ISS ESG

- Nachhaltigkeits-Rating: «Prime» seit 2010
BEKB liegt damit in den Top 5 der Branche (von international 270 Instituten)
- BEKB im Branchenvergleich führend mit überdurchschnittlichen Leistungen im sozialen und ökologischen Bereich

CDP Carbon Disclosure Project

- Im Klimarating 2021 zum sechsten Mal in Folge mit Bestnote «Leadership»
- BEKB seit dreizehn Jahren unter den führenden Schweizer Finanzdienstleistern

WWF Schweiz

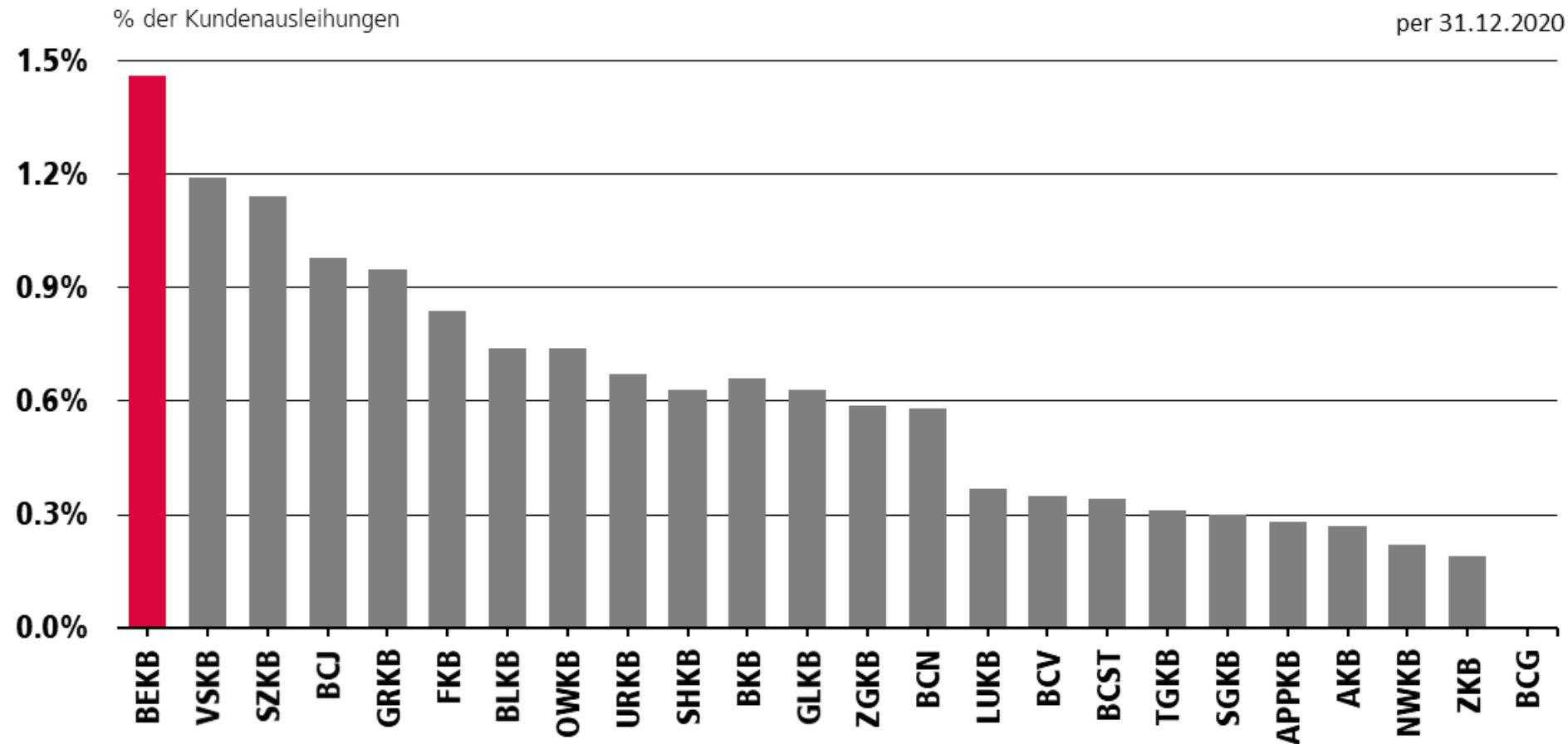
- Bewertung der Umwelt- und Nachhaltigkeitswirkung der 15 grössten Schweizer Retailbanken 2020/2021
- BEKB in der Spitzengruppe vertreten, wie bereits im ersten Rating 2016/2017

Solide Refinanzierung



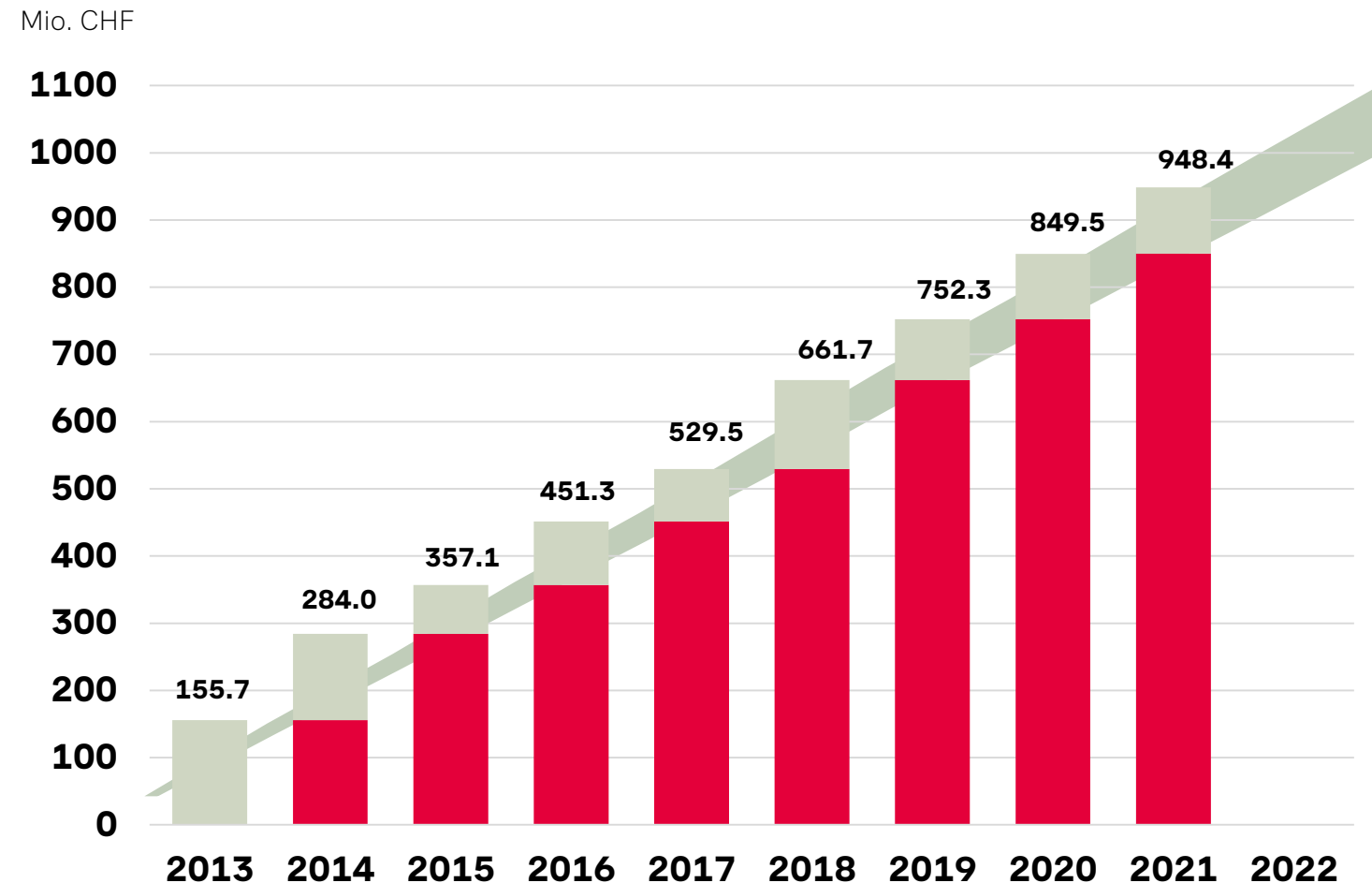
Stand: 31.12.2021

Komfortable Rückstellungen auf Ausfallrisiken



Free-Cash-Flow

- Langfristig ausgerichtete finanzielle Zielsetzung auf Cash-Generierung für Eigentümer
- Erfolgreicher Leistungsausweis: Beide bisherigen 10-Jahresziele (1993-2002 und 2003-2012) übertroffen
- **Ziel 2013-2022:**
Kumulierter Free-Cash-Flow von 900 - 1100 Mio. Franken über 10 Jahre
- **Kumulierter Free-Cash-Flow 2013-2021 von 948,4 Mio. Franken**



Stand: 31.12.2021

Ausgezeichnete Vermögensverwaltung



- Ausgezeichnet: Einzige Bank mit Top-Ranking in jedem Jahr
- Rund 30 Vermögensberaterinnen und Vermögensberater sichern führende Position
- Fokus auf Kunden mit Bezug zum regionalen Wirtschaftsraum

A scenic mountain landscape featuring a large, snow-capped mountain peak in the background. The foreground shows a green, grassy hillside with a small house and a fence. The middle ground is filled with dense green forests and smaller mountain peaks. The sky is blue with some clouds.

3. Finanzkennzahlen und Ergebnis 2021

Geschäftsjahr 2021

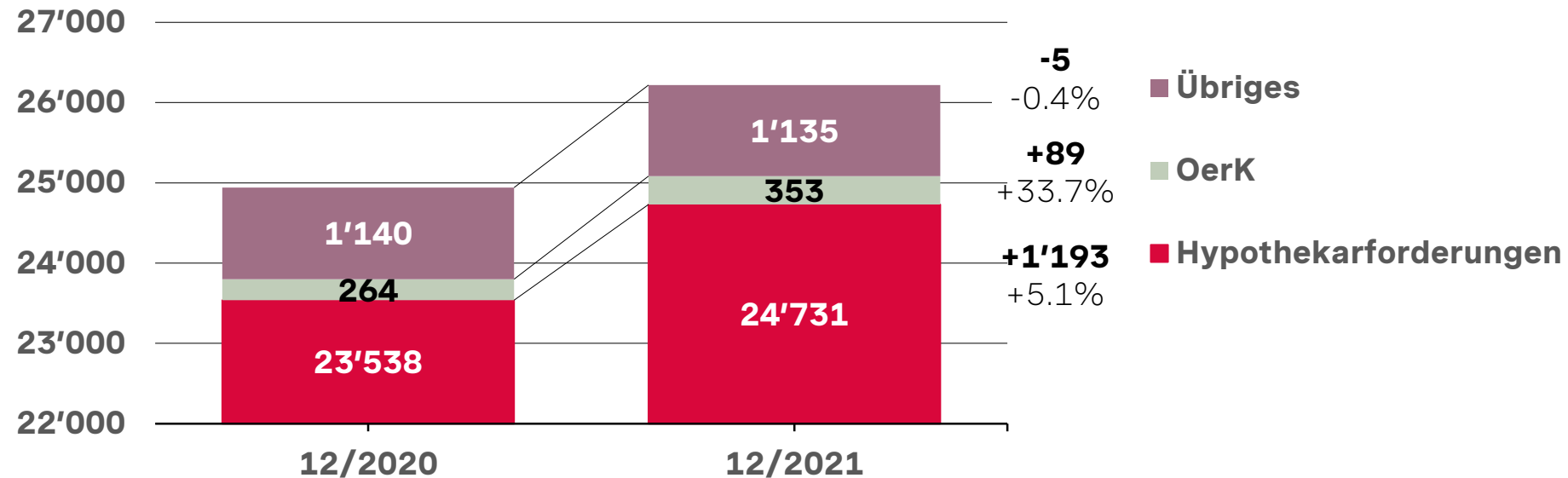
Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Kundenausleihungen	24'941	26'218	+5.1
Hypothekarforderungen	23'538	24'731	+5.1
Kundenvermögen	38'680	40'717	+5.3
Kundengelder i. e. S.	24'560	26'306	+7.1
Betreute Vermögenswerte davon Netto-Neugeld	18'732 -181	19'584 -471	+4.5
Geschäftsvolumen	63'621	66'935	+5.2
Gewinn	148.4	154.9	+4.4
Gesamtkapitalquote	19.0%	19.0%*	-0.1

Stand: 31.12.2021

* Nicht mit den Aktiven verrechnete WB für inhärente Ausfallrisiken werden seit 31.12.2021 als Ergänzungskapital (T2) angerechnet

Wachstum Hypotheken

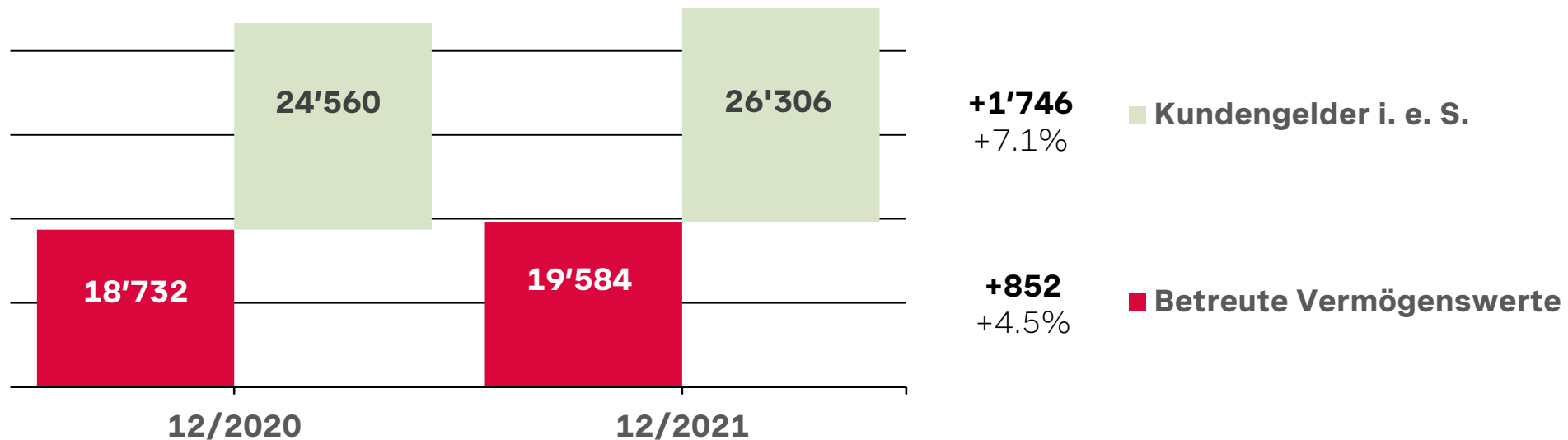
Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Kundenausleihungen	24'941	26'218	+5.1%



Stand: 31.12.2021

Vermögensberatung

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Kundenvermögen	38'680	40'717	+5.3



Stand: 31.12.2021

Geschäftsertrag

Veränderung der Wertberichtigungen prägt Entwicklung

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	268.7	303.9	+13.1
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	105.1	112.3	+6.9
Erfolg Handelsgeschäft	20.9	24.9	+19.4
Übriger ordentlicher Erfolg	18.6	22.3	+20.1
Total Geschäftsertrag	413.2	463.5	+12.2
Geschäftsaufwand	-237.2	-238.6	+0.6

Stand: 31.12.2021

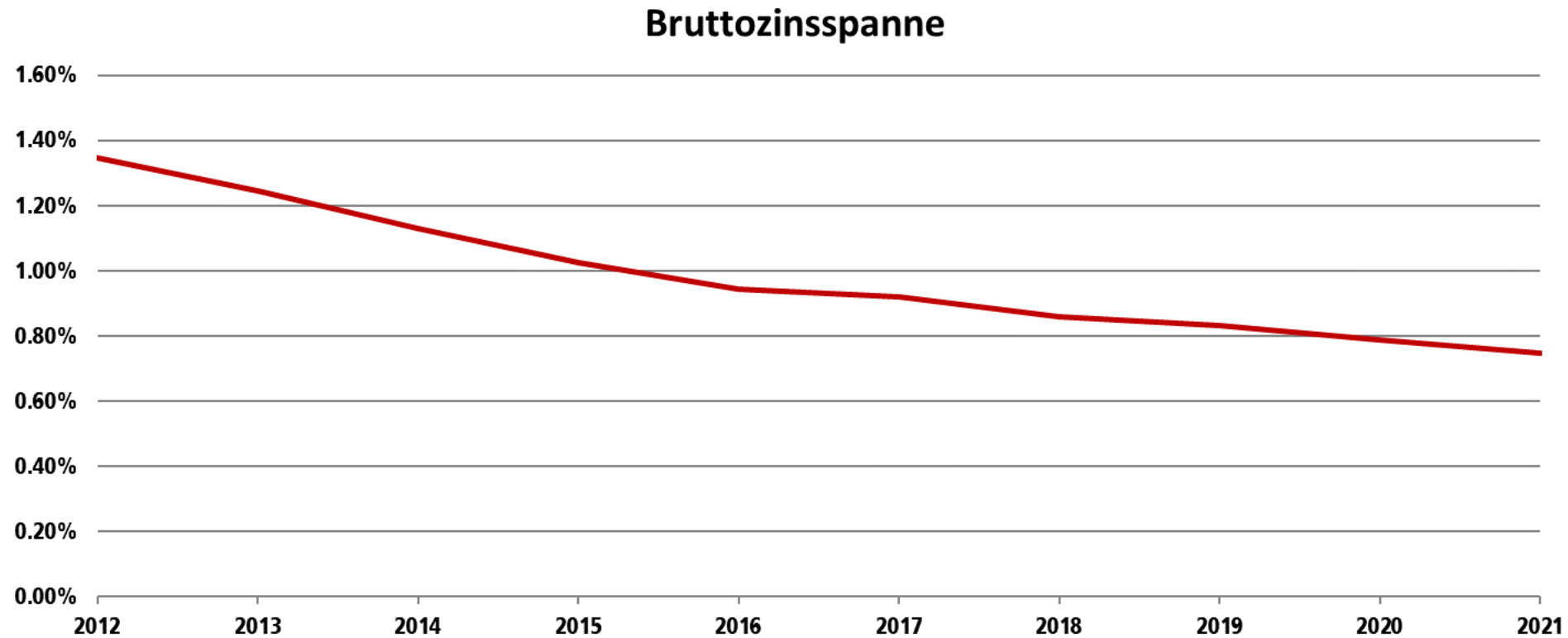
Übersicht Erfolgsrechnung

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Geschäftsertrag	413.2	463.5	+12.2
Geschäftsaufwand	-237.2	-238.6	+0.6
Geschäftserfolg	112.7	178.6	+58.5
Operativer Geschäftserfolg ¹	139.1	156.7	+12.6
Gewinn	148.4	154.9	+4.4
Cost-Income-Ratio	57.4%	51.5%	-10.3

Stand: 31.12.2021

¹ Geschäftserfolg vor Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen, vor Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen, vor Sonderabschreibungen und Sonderzuweisungen an den Erneuerungsfonds

Druck auf Zinsmarge hält an



Stand: 31.12.2021

Nachhaltige Dividende: 26. Erhöhung in Folge (von CHF 8.80 auf CHF 9.20)

Ausschüttungsquote seit 2018

mind. 50 Prozent bis max. 70 Prozent

2021: 55.3%

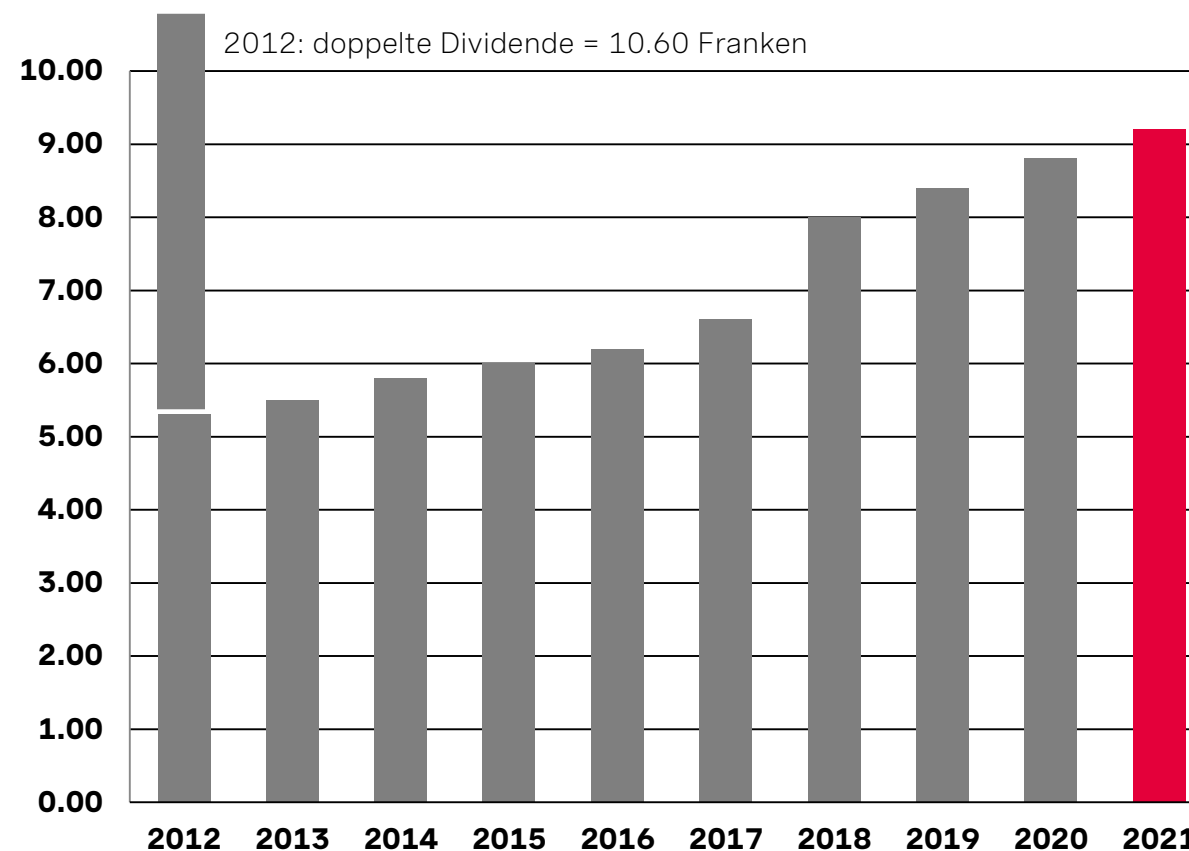
Kontinuierliche Erhöhung Dividende

Über Jahrzehnte gestiegene Dividendenzahlungen

2021 Erhöhung auf 9.20 Franken

Dividendenrendite

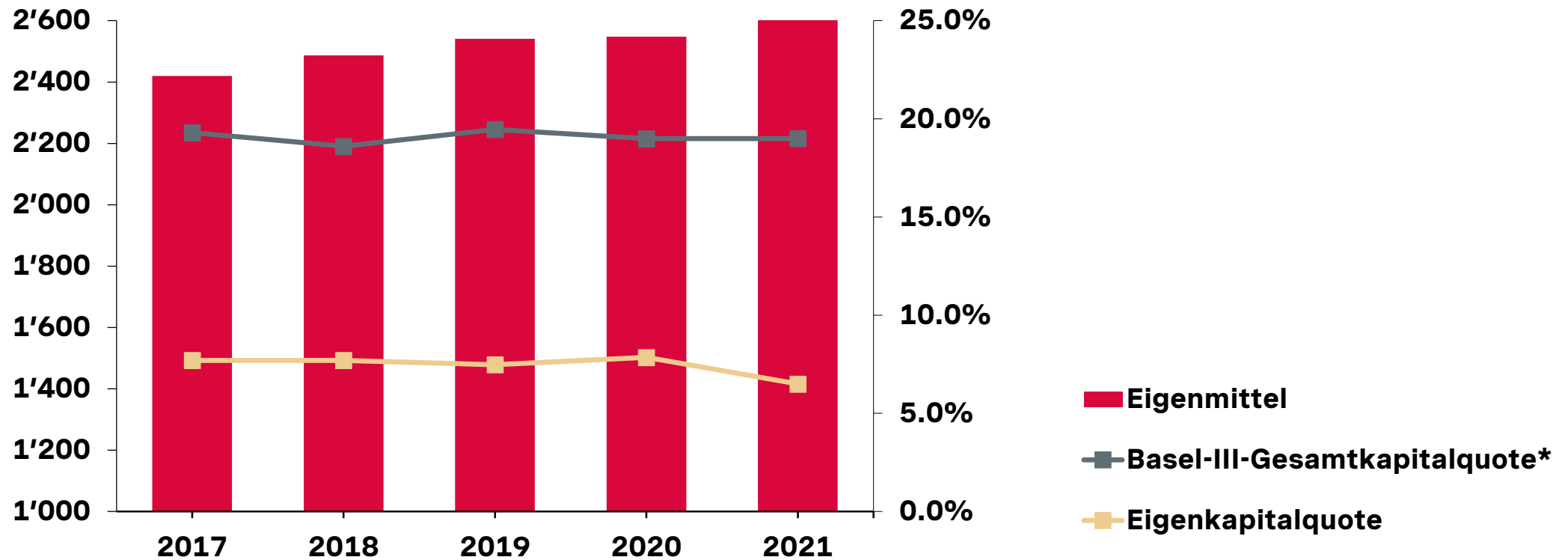
über 4%



Stand: 31.12.2021

Komfortable Eigenmittel-Ausstattung

Mio CHF

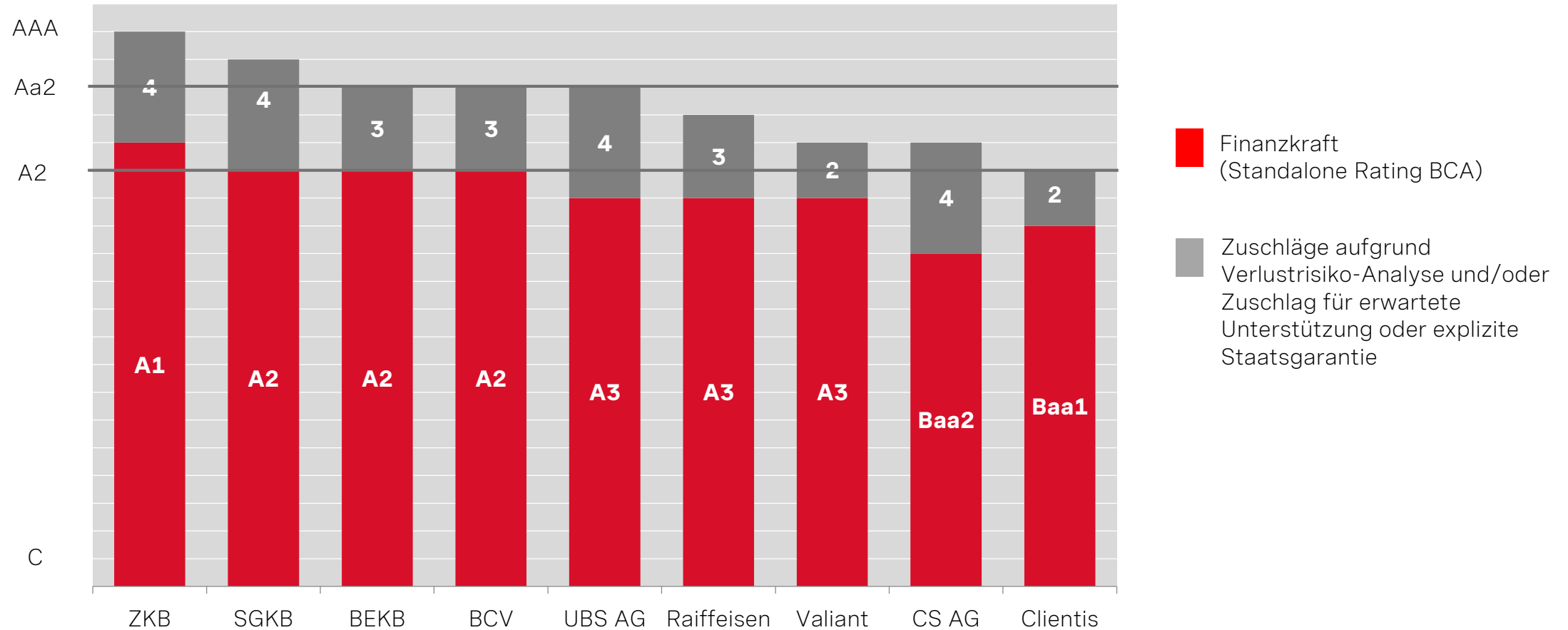


Stand: 31.12.2021

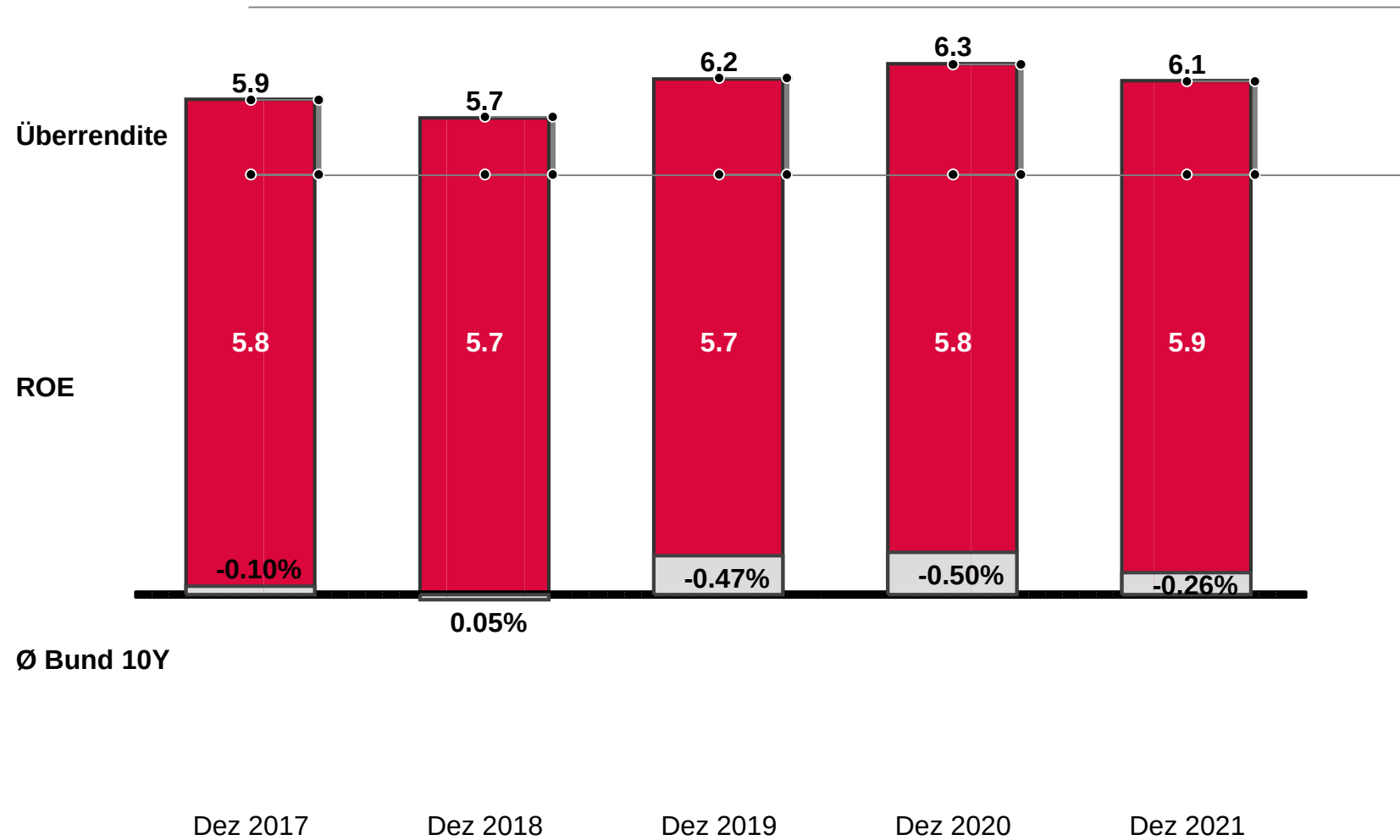
* Nicht mit den Aktiven verrechnete WB für inhärente Ausfallrisiken werden seit 31.12.2021 als Ergänzungskapital (T2) angerechnet

BEKB: Weiterhin mit führendem Kreditrating in der Schweiz

Einlagen-/Deposit-Rating von Moody's



Renditeziel erreicht



Stand: 31.12.2020

Buchwert der Eigenmittel pro Aktie

	12/2020	12/2021
Eigenmittel in Mio. CHF	2'548	2'736
Eigenmittel je Aktie in CHF	273.4	293.5

Stand: 31.12.2021

Geschäftsjahr 2021: Fazit

Kerngeschäft ausgebaut - Wachstum über den Erwartungen

- Hypothekarforderungen CHF 24.7 Mrd. (+5.1%)
- Kundenvermögen CHF 40.7 Mrd. (+ 5.3%)

Solide Refinanzierung / starke Eigenmittelbasis

- Kundenausleihungen vollständig mit Kundengeldern refinanziert
- Regulatorische Eigenmittel-Limiten übertroffen

Steigender operativer Geschäftserfolg

- Alle Ertragskomponenten liegen über den Vorjahreswerten
- Operativer Geschäftserfolg + 12.6%



4. Ausblick

Ausblick

Investitionen in die Zukunft - hohes Kostenbewusstsein bleibt jedoch weiterhin zentral

- Die Strategieumsetzung wird konsequent fortgesetzt und die Kundenbetreuung weiter gestärkt.
- Umfassende Investitionen sind auch im 2022 nötig: Modernisierung der BEKB Standorte und Weiterentwicklung der Mitarbeitenden stehen dabei im Fokus.
- Das Kostenmanagement bleibt weiterhin zentral.
- Die IT-Tochtergesellschaft soll dazu beitragen, effizienter und flexibler zu werden und Kosten zu sparen.

Tiefzinsumfeld belastet auch Ergebnis 2022

- Marktumfeld mit Tiefzinsen bleibt herausfordernd..
- Margen im Zinsgeschäft bleiben unter Druck.
- Absicherungskosten werden sich jedoch weiter reduzieren.
- Die BEKB erwartet für das laufende Geschäftsjahr ohne nicht vorhersehbare Sonderfaktoren ein Ergebnis im Rahmen von 2021.

Aktionärsfreundliche Ausschüttungspolitik bestätigt



5. Zusammenfassung: BEKB Investment Case

Zusammenfassung der BEKB: «Five sustainable reasons to invest»

1. BEKB Strategie 2025: Stärken weiter ausbauen

- Seite an Seite mit unseren Kundinnen und Kunden sowie mit externen Partnern sichern wir den nachhaltigen Erfolg.

2. Risikoaverse Positionierung und langfristig ausgerichtet

- Unterlegt durch konservative Eigenmittelausstattung und «Aa2» Moody's Rating.

3. Verlässliche Zielerreichung

- Am oberen Rand des Zielbandes des 10-Jahres-Zielkorridors für Free-Cash-Flow.

4. Massnahmen zur Steigerung der Wertschöpfung eingeleitet

- Druck auf die Ertragsseite bei höherem Investitionsbedarf infolge der Digitalisierung erfordert Anpassungen. Wachstumsinitiativen mit der strategischen Stossrichtung «Kundeninteraktion intensivieren» eingeleitet. Gezieltes Kostenmanagement wird weitergeführt.

5. Nachhaltige Dividendenpolitik

- Nie gekürzt in mehr als 20 Jahren, aktuelle Dividendenrendite über 4%.
- Mindestausschüttungsquote von 50%, bis maximal 70%.

Agenda und Kontakt

Agenda

Generalversammlung	17. Mai 2022
Publikation Semesterergebnis	10. August 2022

Kontakt

Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Alois Schärli Leiter Finanzen/CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bekb.ch



Anhang Finanzkennzahlen

Brutto-Erfolg Zinsengeschäft erhöht trotz Margendruck

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Zins- und Diskontertrag	324.3	315.1	-2.8
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsbeständen	0.0	0.1	+409.0
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	10.0	8.1	-18.9
Zinsaufwand	-55.1	-37.3	-32.3
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	279.2	286.0	+2.4
Veränderung ausfallrisikobedingter WB & Verluste Zinsengeschäft	-10.5	18.0	n. a.
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	268.7	303.9	+13.1

Stand: 31.12.2021

Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	77.1	84.8	+10.0
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	5.1	5.4	+6.1
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	36.0	35.5	-1.1
Kommissionsaufwand	-13.2	-13.5	+2.6
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	105.1	112.3	+6.9

Stand: 31.12.2021

Übriger ordentlicher Erfolg

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Erfolg aus Veräusserung von Finanzanlagen	6.8	11.0	+61.6
Beteiligungsertrag	7.3	5.9	-19.0
Liegenschaftserfolg	3.3	3.4	+1.2
Anderer ordentlicher Ertrag	3.2	2.9	-10.6
Anderer ordentlicher Aufwand	-2.1	-0.9	-58.8
Übriger ordentlicher Erfolg	18.6	22.3	+20.1

Stand: 31.12.2021

Geschäftserfolg operativ

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Geschäftserfolg	112.7	178.6	+58.8
Ausserordentliche Komponenten			
Veränderungen ausfallrisikobedingter WB	10.5	-18.0	
Gewinne aus Veräusserung von Finanzanlagen	-6.8	-11.0	
Sonderabschreibungen	12.2	1.5	
Sonderzuweisungen Erneuerungsfonds	10.6	5.6	
Geschäftserfolg operativ	139.1	156.7	+12.6

Stand: 31.12.2021

Veränderungen Reserven für allgemeine Bankrisiken (RAB)

Mio. CHF	12/2020	12/2021
Entnahmen	-90.6	-45.0
Zinsänderungsrisiken	-24.5	-19.6
Verwendung zur Verminderung von IT-Risiken	-33.6	-18.2
Sonderzuweisungen EF/Sonderabschreibungen	-22.8	-7.1
Covid-19	-9.7	
Dotierungen	32.3	33.4
Nettoauflösung von Wertberichtigungen		17.8
Nettoauflösung von Rückstellungen	8.9	0.2
Gewinne aus Veräusserung von FA	6.8	11.0
Gewinne aus Beteiligungsverkäufen		0.2
Übriger a. o. Ertrag	0.4	
Auflösung von Steuerabgrenzungen	1.2	1.1
Ordentliche Zuweisung / Rundung	15.0	3.0
Veränderungen von RAB	-58.3	-11.6

Ausserordentlicher Erfolg

Mio. CHF	12/2020	12/2021	Delta %
Ausserordentliche Erträge aus Sachanlagen	0.1		
Übriger a. o. Ertrag	0.4	0.2	
Ausserordentlicher Ertrag	0.5	0.2	-64.1
Ausserordentlicher Aufwand			

Stand: 31.12.2021

Wir gehen neue Wege



Rosenlaugletscher



B E K B



B C B E