Dégager une valeur ajoutée grâce au développement durable

Résultat du premier semestre 2022

BEKB | BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces**
   Succès durable grâce aux clients et aux partenaires externes

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**
   Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. **Objectif réaliste**
   Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le free cash-flow

4. **Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée**
   Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation. Mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » en vue de stimuler la croissance. Réduction des charges d'exploitation grâce à une gestion ciblée des coûts.

5. **Politique de dividende stable**
   Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %
   Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum

Sommaire

1. Stratégie 2025
2. Positionnement
3. Ratios financiers et résultat du premier semestre 2022
4. Perspectives
5. Synthèse : investment case BCBE

1. Stratégie 2025

BEKB | BCBE
Notre vision
Nous suscitons l'enthousiasme de manière durable !
Gantrisch

Nos valeurs

Engagement

Nous pensons et agissons de manière à susciter l'enthousiasme des parties prenantes et nous nous engageons en faveur d'une économie au service de l'homme.

Développement durable

Nous assumons notre responsabilité quant au développement durable de notre espace d'activités économiques et de vie en société.

Confiance

Nous attachons une grande importance à la confiance mutuelle, raison pour laquelle nous privilégions une gestion ouverte et transparente ainsi que la stabilité financière.

Bachalpsee

Notre promesse de prestations

Nous façonnons l'avenir avec nos clients

- en unissant nos forces
- en proposant des formules innovantes
- en mettant à profit notre esprit d'entreprise

Ainsi, nos clients pourront compter sur nous en tant que prestataire de services financiers de premier plan dans notre espace économique

Nos objectifs stratégiques

satisfaire nos clients grâce au grand engagement de nos collaborateurs

Net Promoter Score
Amélioration continue

faire partie des principaux prestataires financiers au regard du développement durable

Rating ISS ESG
Label « Prime » et dans le top 10 de la branche

assurer la pérennité de notre succès

Free Cash Flow
2021–2025
CHF 450 à 550 mio cumulés

être dotée d'une base de capital solide et proposer un dividende attrayant

Bénéfice 2021–2025
CHF 700 à 800 mio cumulés

Ratio de fonds propres de base Bâle III
> 16 %

Taux de distribution
50 à 70 %

Dividende
En hausse continue

Nos axes stratégiques

Multiplier les interactions avec les clients

Nous tirons parti du potentiel de nos quelque 600 coachs financiers afin d'accroître la qualité et le nombre d'interactions avec les clients. Nous développons constamment nos offres afin qu'elles répondent aux besoins de nos clients et établissons ainsi des relations sur le long terme.

Accroître l'efficacité

Nous avons le sens du service client et optimisons nos processus y relatifs. Nous voyons en la numérisation des opportunités d'accroître notre efficacité.

Encourager l'innovation

Nous encourageons l'innovation tant en interne qu'avec des partenaires. Nous développons dans nos écosystèmes des prestations complètes, porteuses d'avenir pour nos clients.

Renforcer notre identité

Nous renforçons notre identité afin que notre banque soit reconnaissable et acquière une notoriété spontanée de premier rang *(top of mind)*. Nous continuons de miser sur la proximité avec nos clients et renvoyons une image dynamique et associée à l'innovation.

2. Positionnement

La BCBE en un coup d'œil

Près de 470 000 clients, réseau bien développé

- Quelque 80 sites
- Centre clientèle
- Services bancaires en ligne

Plateforme de négoce innovatrice

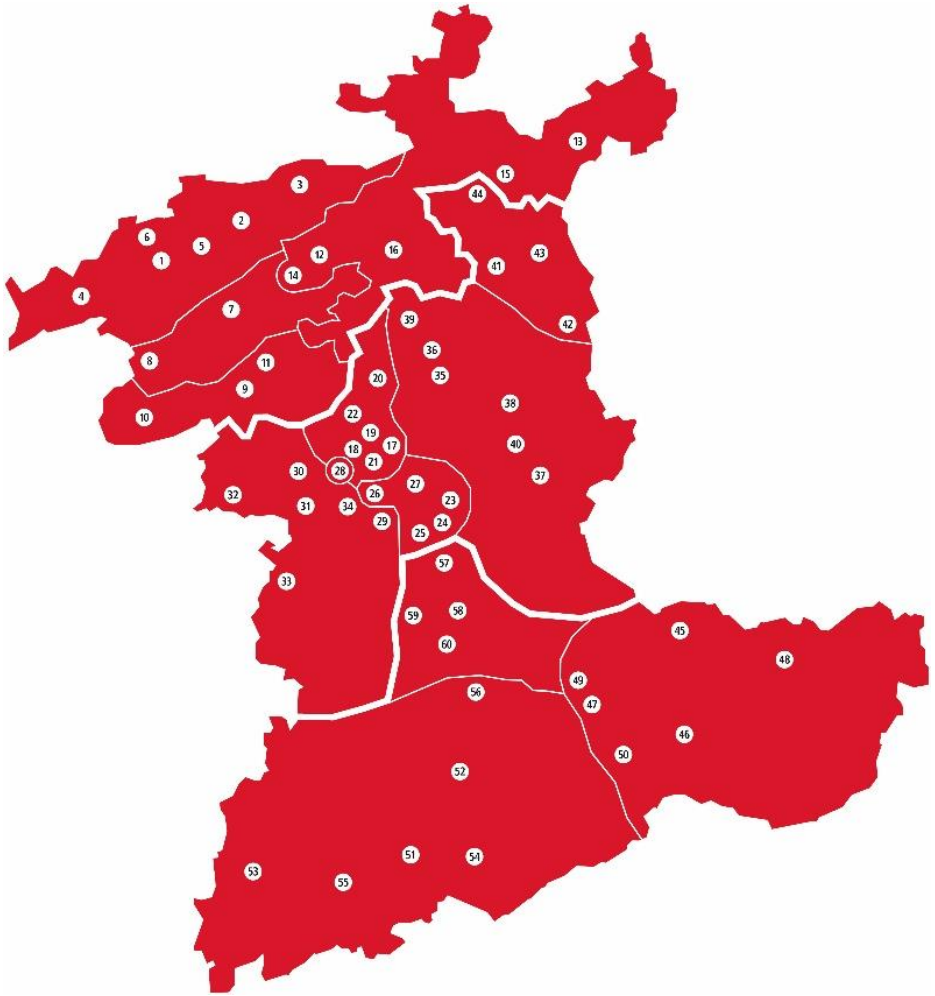
- OTC-X : valeurs secondaires
- SME|X : depuis le 1er décembre 2021, première plateforme de négoce d'actifs tokenisés de Suisse

Plus de 1200 collaborateurs (environ 1000 équivalents plein temps)

Plus de 51 000 actionnaires (48,5 % de flottant)

Cantons de Berne et de Soleure :
ancrage régional dans un environnement diversifié

Un environnement très diversifié



Canton de Berne : deuxième canton le plus important de Suisse

> 1 million d'habitants (12 % de la population suisse)

Concentration sur le secteur tertiaire

> 70 % des personnes exerçant une activité lucrative

Principal canton industriel

117 000 équivalents plein temps

Structure clairement orientée PME

98 % des entreprises du canton comptent < 250 employés

Faible taux de chômage à l'échelle nationale

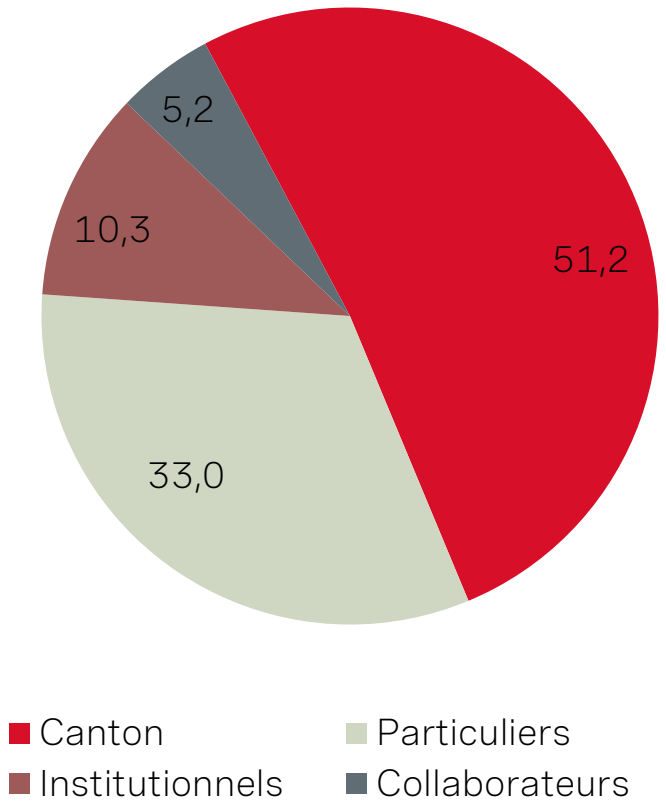
BE : 1,5 % ; SO : 2,7 % ; moyenne Suisse : 2,1 %

Banque régionale leader ; canton de Berne, actionnaire principal

12

Stratégie actionnariale du canton de Berne

Répartition des actionnaires en %



Le canton de Berne veut que la BCBE

- soit une banque universelle (Clientèle privée, Clientèle entreprises, Private Banking) ;
- soit une banque indépendante et prospère, dont le centre de décision se situe à Berne ;
- ne soit pas un fardeau financier et contribue au développement autonome du canton grâce à ses activités florissantes ;
- sépare clairement la responsabilité politique de la responsabilité d'entreprise ;
- satisfasse aux exigences les plus rigoureuses en matière de gouvernance d'entreprise.

Une politique d'affaires prudente, axée sur le long terme

Profondément ancrée dans la région : une partenaire fiable pour l'ensemble des parties

- Clientèle : conseils aux PME et aux particuliers ; maintien de l'orientation du conseil en patrimoine
- Personnel : banque formatrice
- Canton : contribuable de poids et distributeur de solides dividendes
- Actionnaires : dividende sûr

Notre devise : une vision à long terme et de la création de valeur

- Objectif à 10 ans pour le *free cash-flow*
- Objectif de rendement de 5 % à 7 % supérieur à celui d'un placement sans risque

Dividende comme composante de rendement

- En hausse depuis plus de 20 ans
- Rendement actuel supérieur à 4 %
- Ratio de fonds propres globaux de Bâle III 19,4 %
- Note « Aa2 » de Moody's et perspectives « stables »

Durabilité et politique axée sur le long terme

Vision à long terme

- Création de valeur durable au lieu de maximisation des bénéfices à court terme

Politique du personnel à long terme

- Employeur soucieux de la diversité, de la confiance, de la transparence et de la sécurité

Produits et prestations à caractère durable

- Prise en considération de la durabilité dans la construction et la rénovation de biens immobiliers, dans les placements et dans la prévoyance

Engagement social

- Soutien de projets durables dans le rayon d'activité, notamment dans le culturel et le social

Écologie d'entreprise et protection du climat

- Gestion responsable des ressources, efficacité énergétique et protection de l'environnement

Développement durable primé

Certifications attribuées par SQS

- Gestion de la qualité : ISO 9001 depuis 2002
- Gestion environnementale : ISO 14001 depuis 2004
- Fair Compensation depuis 2018

ISS ESG

- Label « Prime » depuis 2010
  Dans le top 5 de la branche (sur 270 instituts ; comparaison à l'échelle mondiale)
- Parmi les meilleures de son secteur d'activité (prestations écologiques et sociales supérieures à la moyenne)

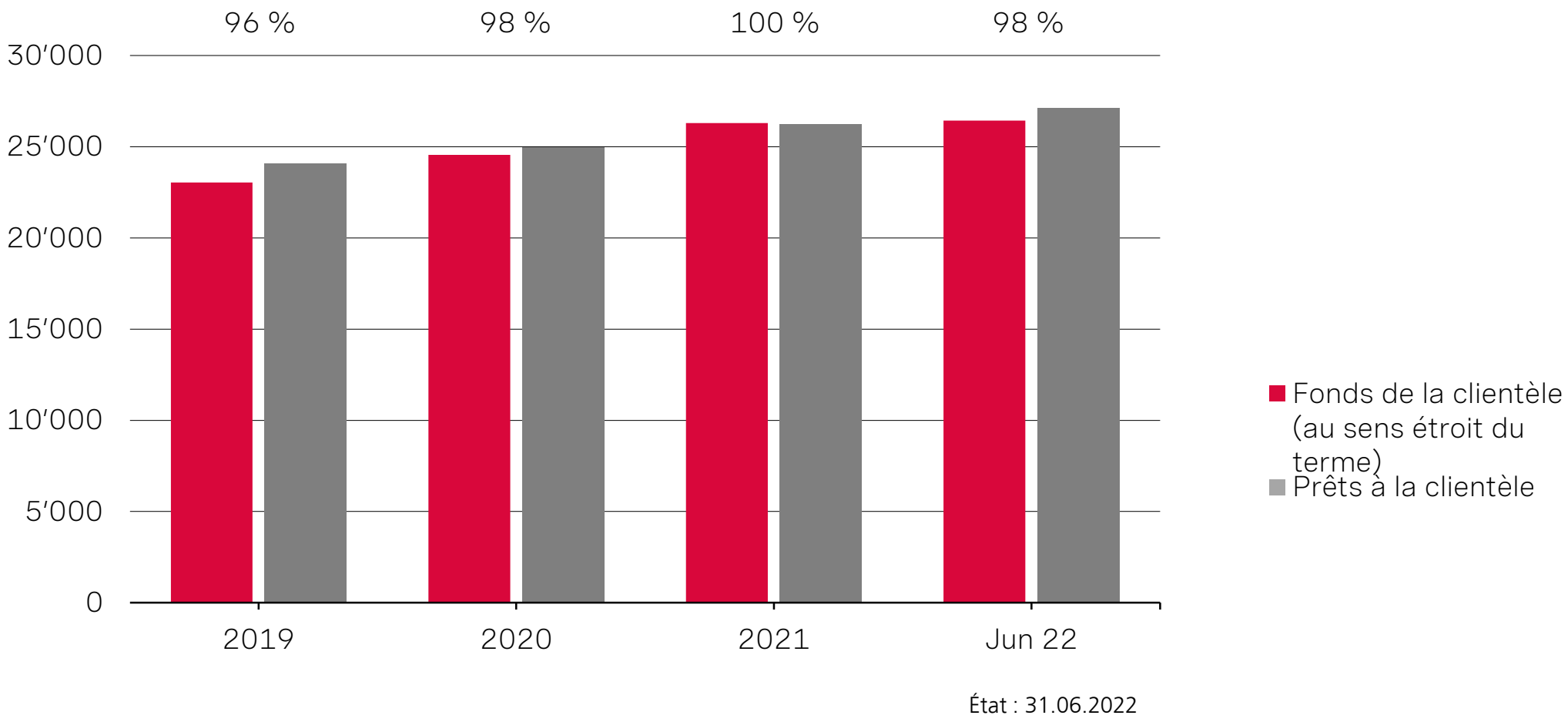
CDP Carbon Disclosure Project

- Note « Leadership » (meilleure note) au classement « Climate » pour la 6e année consécutive
- Parmi les meilleurs prestataires de services financiers de Suisse depuis 13 ans

WWF Suisse

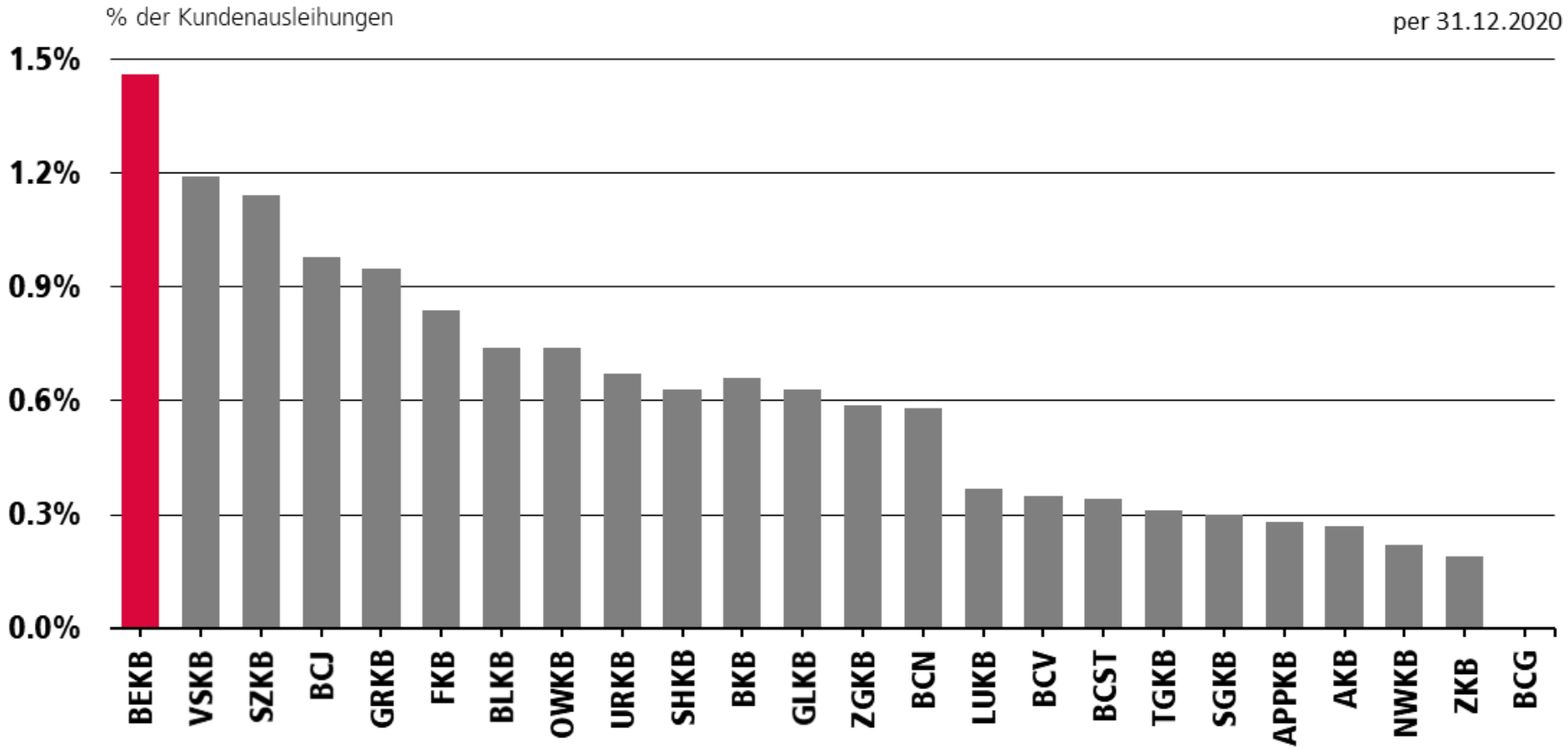
- Notation de l'impact sur l'environnement et le développement durable des activités des 15 principales banques de détail suisses (2020-2021)
- Parmi les meilleures banques de détail comme lors du classement 2016-2017

Refinancement solide



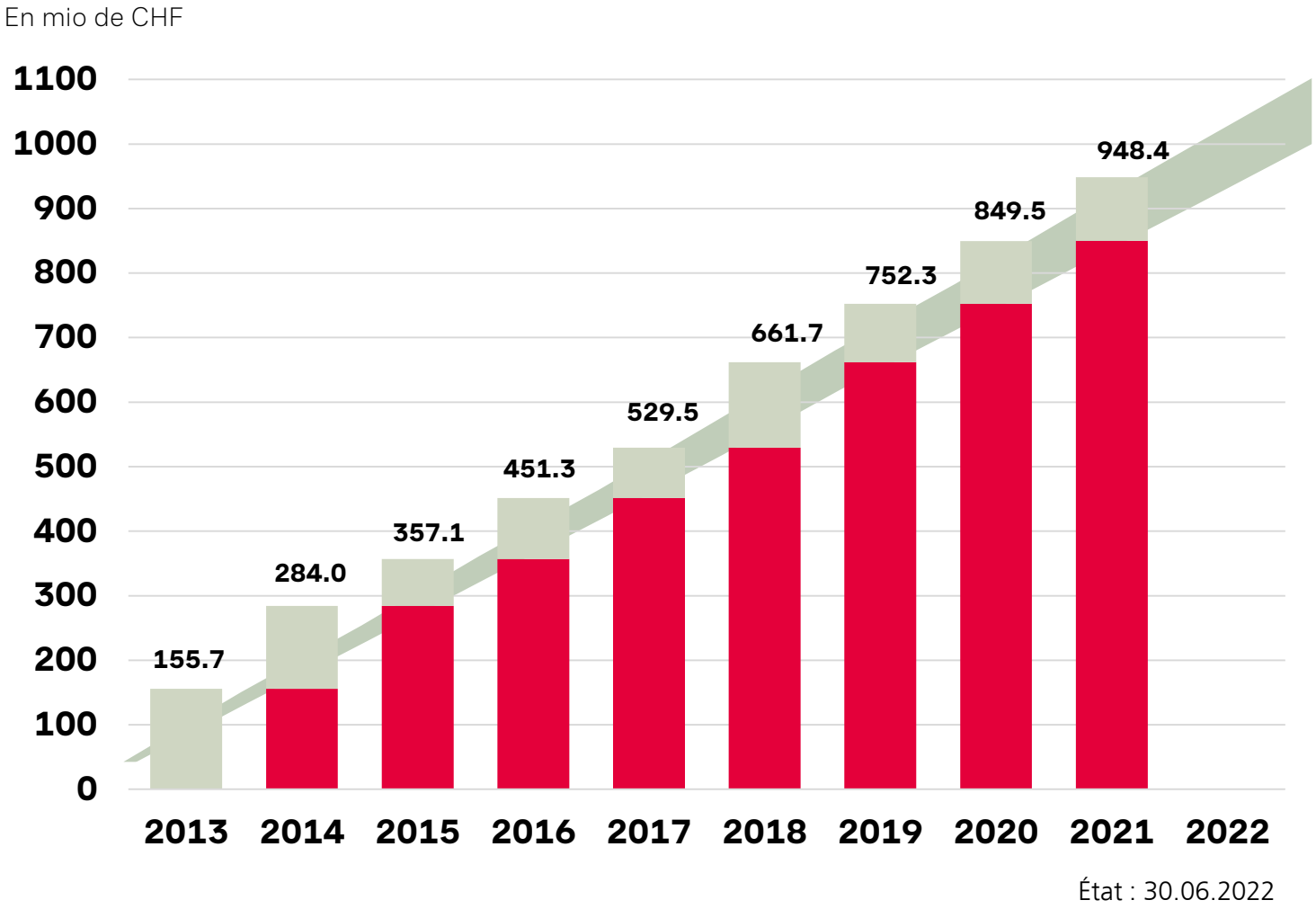
État : 31.06.2022

Provisions pour risques de défaillance



Free cash-flow

- Objectif financier à long terme : générer du cash pour les actionnaires
- Bilan enviable : dépassement des deux objectifs à 10 ans (1993 à 2002 et 2003 à 2012)
- **Objectif 2013 à 2022 : *free cash-flow* cumulé de 900 à 1100 millions sur 10 ans**
- **2013 à 2021 : *free cash-flow* cumulé de CHF 948,4 millions**



État : 30.06.2022

Gestion de fortune récompensée

- Récompensée : seule banque à figurer chaque année dans le haut du classement
- Près de 30 conseillers en gestion de fortune garants de cette réussite
- Priorité donnée à la clientèle de son espace économique régional

3. Ratios financiers et résultat du premier semestre 2022

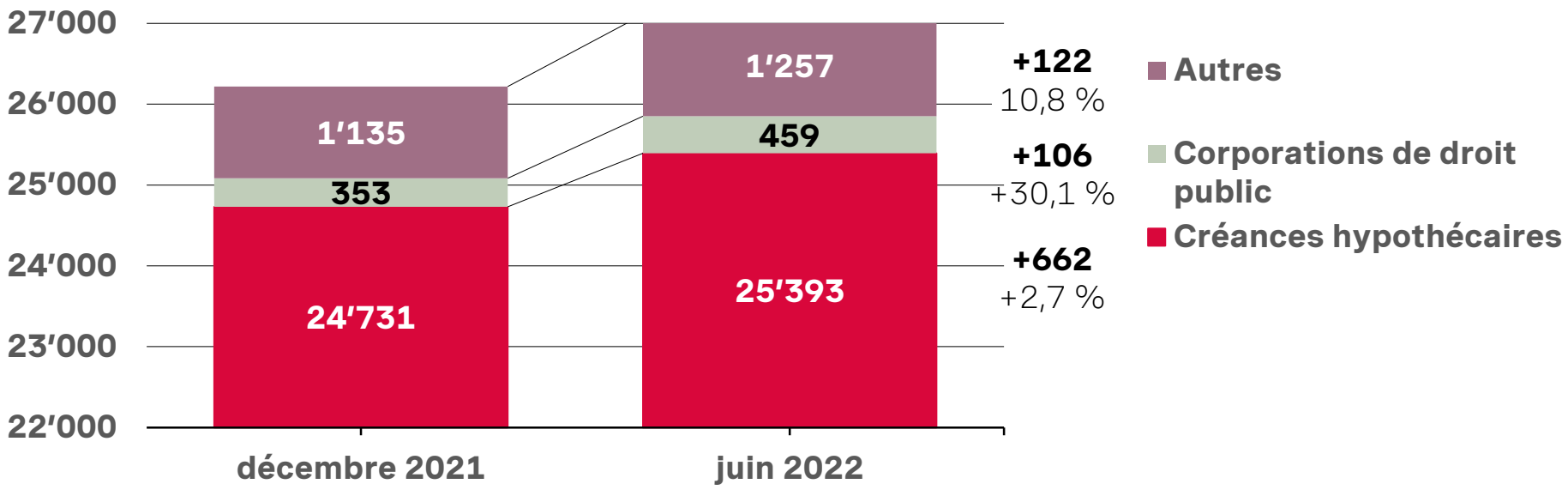
Bon résultat au premier semestre 2022

Millions de CHF	Décembre 2021	Juin 2022	Delta %
Prêts à la clientèle	**26 218**	**27 109**	**3,4**
dont créances hypothécaires	24 731	25 393	2,7
Fonds de la clientèle	**40 717**	**38 618**	**-5,2**
Fonds déposés par la clientèle (au sens étroit du terme)	26 306	26 436	0,5
Valeurs patrimoniales sous gestion	19 584	17 336	-11,5
dont facteurs propres au marché	1 323	-2 416	-12,3
dont afflux net d'argent frais	-471	167	0,8
Volume d'affaires	**66'935**	**65 727**	**-1,8**
Bénéfice	**63,6**	**66,0**	**3,7**
Ratio de fonds propres globaux	**19,0 %**	**19,4 %**	**2,2**

État : 30.06.2022

Progression des créances hypothécaires

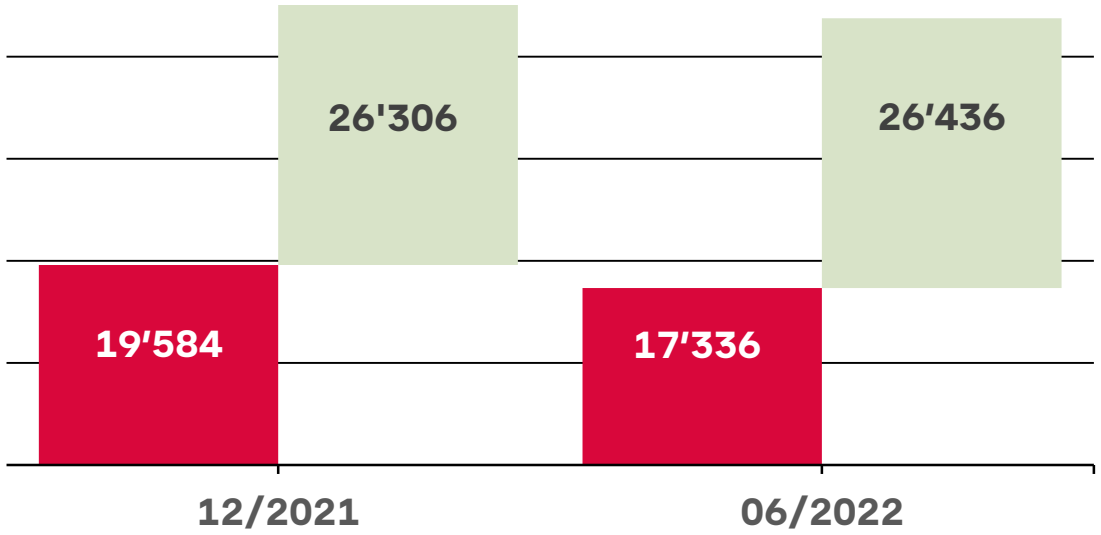
Millions CHF	Décembre 2021	Juin 2022	Delta %
Prêts à la clientèle	26 218	27 109	3,4



État : 30.06.2022

Conseil patrimonial

Millions de CHF	Décembre 2021	Juin 2022	Delta %
Avoirs de la clientèle	40’717	38’618	-5,2



+130
+0,5%

-2248
-11,5%

Fonds de la clientèle au sens étroit du terme

Valeurs patrimoniales sous gestion

État : 31.12.2021

Résultat commercial

Les variations de corrections de valeur influencent le résultat.

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Résultat net des opérations d'intérêts	141,9	165,1	16,3
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	55,5	56,6	1,9
Résultat des opérations de négoce	9,9	21,8	120,4
Autres résultats ordinaires	9,7	0,9	-91,0
Résultat commercial	**217,0**	**244,3**	**12,6**
Charges d'exploitation	**-120,3**	**-125,9**	**4,7**

État : 30.06.2022

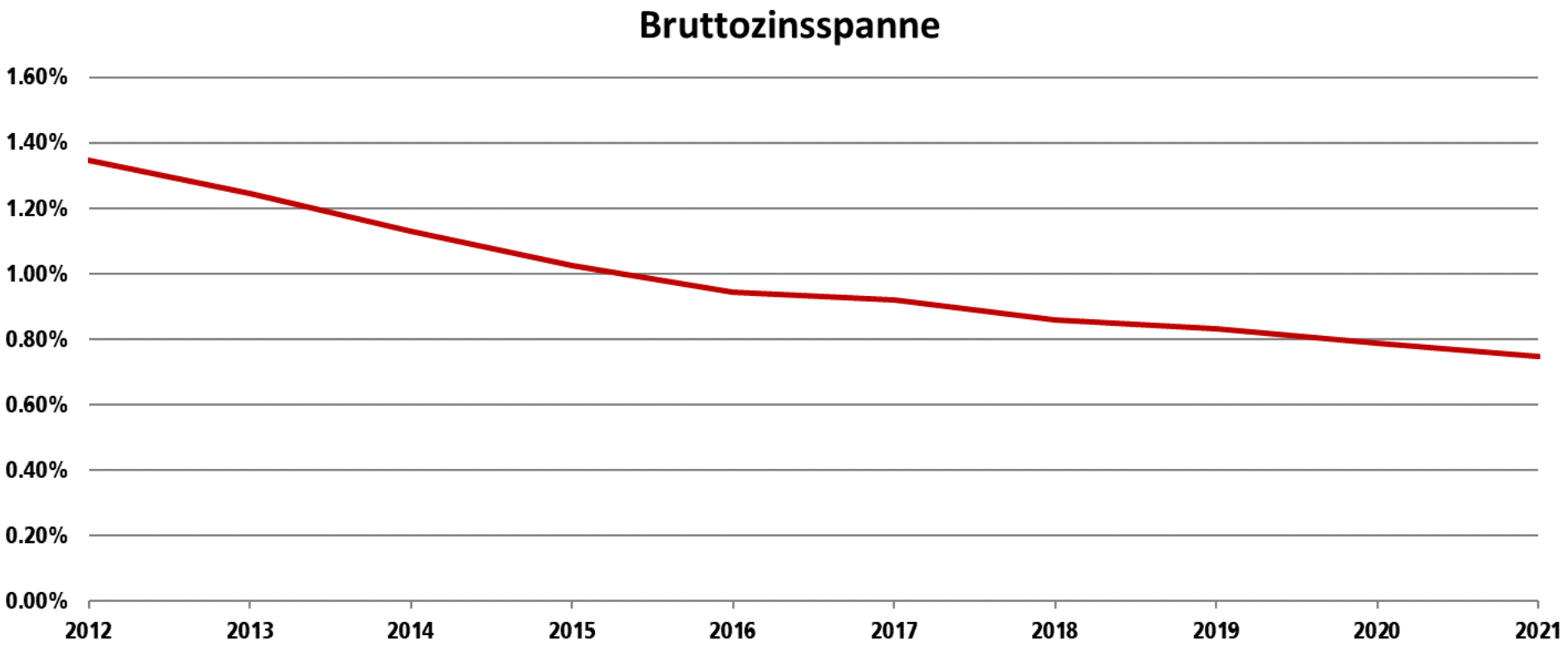
Compte de résultat

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Résultat commercial	**217,0**	**244,3**	**12,6**
Charges d'exploitation	**-120,3**	**-125,9**	**4,7**
Résultat opérationnel	**76,5**	**81,1**	**6,0**
Résultat opérationnel[1]	69,5	88,1	26,8
Bénéfice	**63,6**	**66,0**	**3,7**
Ratio produits / charges	**51,5**	**51,5**	**0,0**

État : 30.06.2022

[1] Résultat opérationnel avant résultat des aliénations d'immobilisations financières, avant variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et avant amortissements extraordinaires

Pression persistante sur la marge de taux d'intérêt



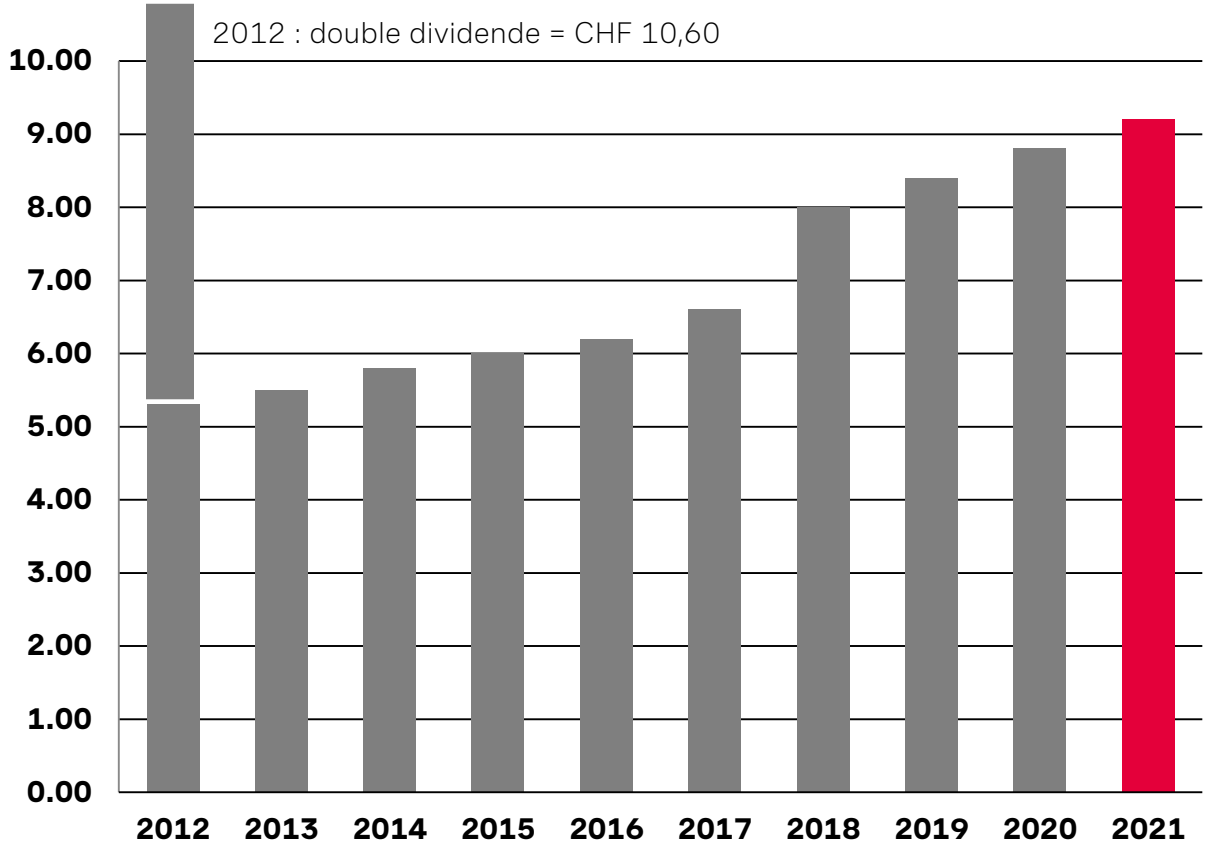
État : 30.06.2022

Dividende en hausse pour la 26e année consécutive (de CHF 8,80 à CHF 9,20)

Taux de distribution depuis 2018
compris entre 50 % au minimum et 70 % au maximum
2021 : 55,3 %

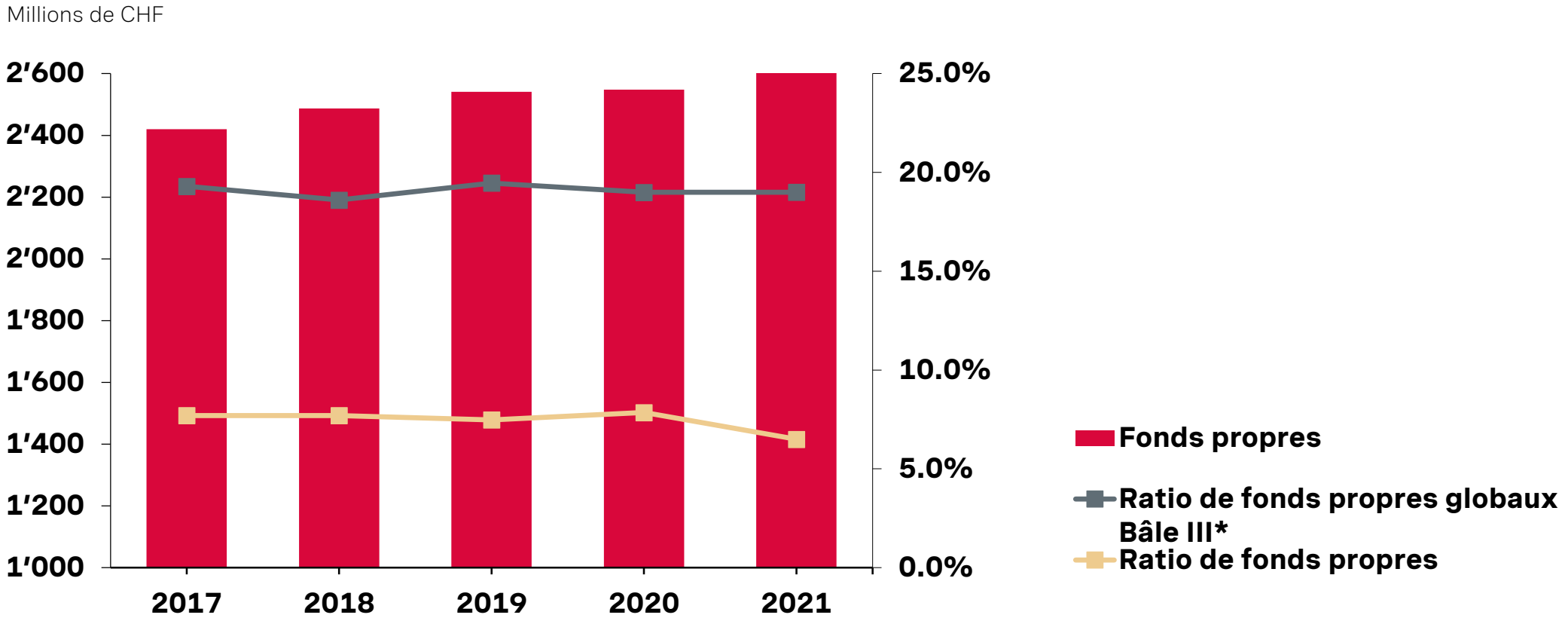
Augmentation continue du dividende
Distribution du dividende en hausse depuis des décennies
2021 : augmentation à CHF 9,20

Rendement sur dividende
supérieur à 4 %



État : 30.06.2022

Base de fonds propres solide

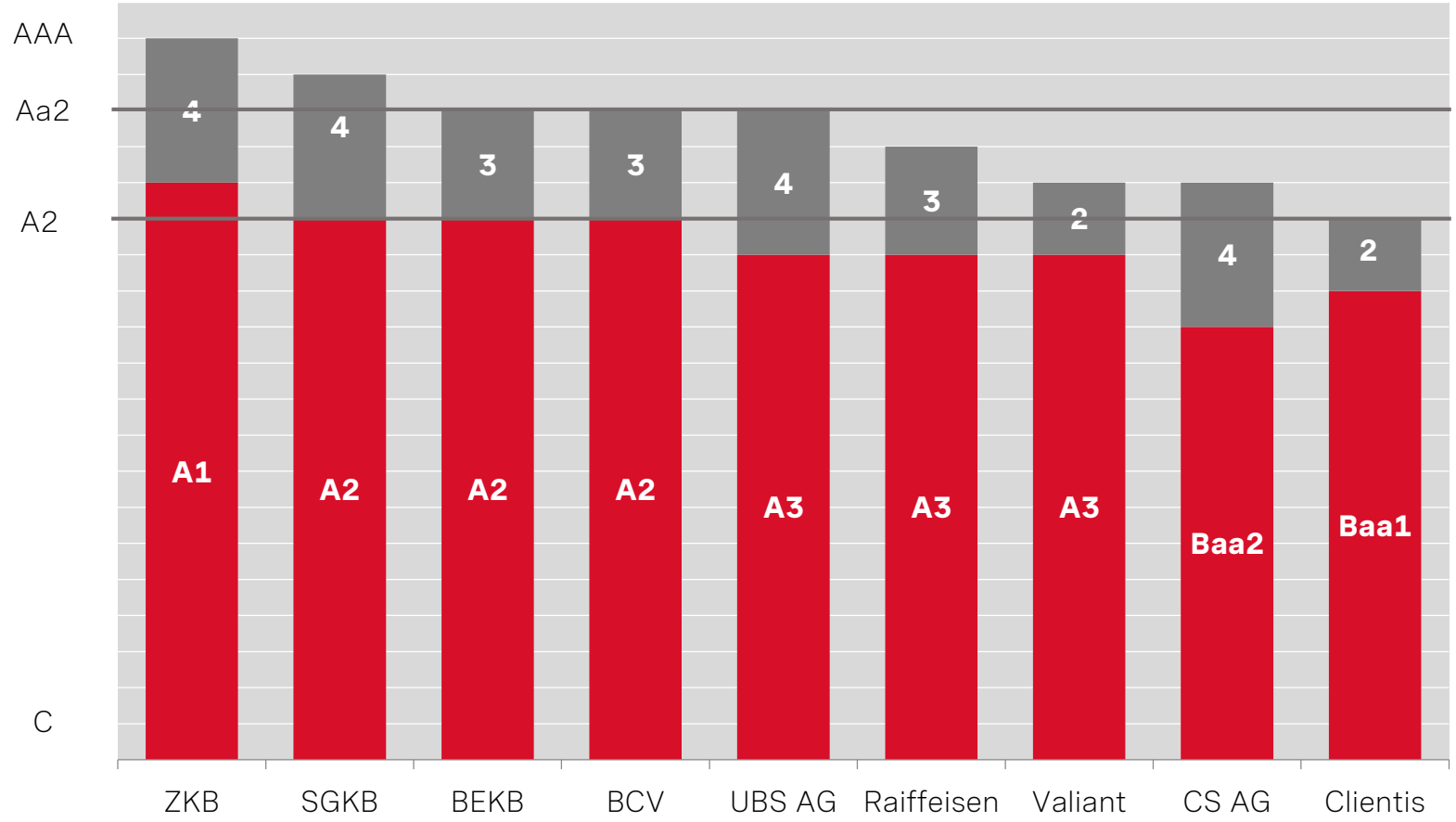


État : 30.06.2022

* Les corrections de valeur et les provisions pour risques inhérents de défaillance qui ne figurent pas dans les actifs sont intégrées depuis le 31.12.2021 dans les fonds propres complémentaires (T2).

Note de crédit : la BCBE parmi les meilleures en Suisse

Notation des dépôts par Moody's



Capacité financière (Standalone Rating BCA)

Majoration résultant de l'analyse du risque de perte et/ou majoration résultant d'une aide attendue ou de la garantie de l'État

Source : Moody's, décembre 2021

Valeur comptable des fonds propres par action

	Décembre 2021	Juin 2022
Fonds propres en millions de CHF	**2736**	**2940**
Fonds propres par action en CHF	293,5	315,5

État : 30.06.2022

Synthèse du premier semestre 2022

Développement du cœur de métier et croissance supérieure aux attentes

- Créances hypothécaires : CHF 25,4 mia (+2,7 %)
- Avoirs de la clientèle : CHF 38,6 mia (-5,2 %)

Refinancement et base de fonds propres solides

- Prêts à la clientèle financés exclusivement par les fonds de la clientèle et par les prêts des centrales d'émission de lettres de gage
- Fortement supérieurs aux normes réglementaires

Hausse du résultat opérationnel

- Résultat opérationnel : +26,8 %

4. Perspectives

Perspectives

Des investissements pour l'avenir sans perdre de vue la maîtrise des coûts

- La BCBE continuera à déployer sa Stratégie 2025 et renforcera davantage encore le suivi de la clientèle.
- Des investissements importants restent nécessaires pour transformer les sites de la BCBE et pour formes le personnel.
- La BCBE ne perdra pas de vue la maîtrise des coûts.
- La filiale de services informatiques permettra à la BCBE d'accroître sa flexibilité et de gagner en efficacité, mais également de baisser ses coûts.

Les taux bas, un défi majeur

- Le contexte de marché, marqué par des taux bas, restera difficile.
- Les marges des opérations d'intérêt resteront sous pression.
- Les coûts de couverture continueront néanmoins à baisser.
- La BCBE table sur un résultat 2022 de l'ordre de celui de 2021, hors facteurs ponctuels imprévisibles.

La politique de distribution du dividende restera favorable aux actionnaires.

5. Synthèse : investment case BCBE

BCBE : « cinq bonnes raisons d'investir durablement »

1. **Stratégie 2025 de la BCBE : unir nos forces**
   Succès durable grâce aux clients et aux partenaires externes

2. **Positionnement prudent et axé sur le long terme**
   Favorisé par une solide dotation en fonds propres et noté « Aa2 » par Moody's

3. **Objectif réaliste**
   Dans le haut de la fourchette cible à 10 ans pour le *free cash-flow*

4. **Mesures visant à augmenter la valeur ajoutée**
   Ajustements nécessaires en raison de la pression exercée sur les revenus et des besoins d'investissement élevés induits par la numérisation. Mise en œuvre de l'axe stratégique « Multiplication des interactions avec les clients » en vue de stimuler la croissance. Gestion ciblée des coûts.

5. **Politique de dividende stable**
   Aucune réduction en plus de 20 ans, rendement actuel supérieur à 4 %
   Taux de distribution compris entre 50 % minimum et 70 % maximum

Calendrier et personnes à contacter

Calendrier	
Publication du résultat annuel 2022	2 février 2023
Assemblée générale	16 mai 2023

Personnes à contacter	
Armin Brun CEO	031 666 10 02 armin.brun@bekb.ch
Alois Schärli Responsable Finances / CFO	031 666 11 00 alois.schaerli@bekb.ch

Annexe
Ratios financiers

Opérations de commissions et des prestations de service

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Commissions sur les titres et les opérations de placement	41,6	42,4	2,0
Commissions sur les opérations de crédit	2,8	2,7	-4,1
Commissions sur les autres prestations de services	17,2	17,8	3,7
Charges de commissions	-6,1	-6,4	4,7
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	**55,5**	**56,6**	**1,9**

État : 30.06.2022

Résultat brut des opérations d'intérêts en hausse

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Produit des intérêts et des escomptes	158,5	156,7	-1,2
Produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles de négoce	0,0	0,1	409,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	10,0	8,1	-18,9
Charges d'intérêts	-23,6	-9,6	-59,1
Résultat brut des opérations d'intérêts	**139,0**	**151,2**	**8,8**
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-10,5	18,0	n/a
Résultat net des opérations d'intérêts	**165,0**	**142,0**	**16,3**

État : 30.06.2022

Autres résultats ordinaires

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	4,3	1,8	-59,0
Produit des participations	2,4	3,0	23,0
Résultat des immeubles	1,4	0,8	-43,9
Autres produits ordinaires	2,1	1,2	-42,7
Autres charges ordinaires	-0,6	-5,9	961,1
Autres résultats ordinaires	**9,7**	**0,9**	**-91,0**

État : 30.06.2022

Résultat opérationnel

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Résultat opérationnel	**76,5**	**81,1**	**6,0**
Facteurs ponctuels			
Dissolution/constitution de corrections de valeur	2,9	13,9	373,5
Bénéfices résultant des aliénations d'immobilisations financières	4,3	1,8	-59,0
Amortissements extraordinaires	-0,2	-22,7	n/a
Résultat opérationnel	**69,5**	**88,1**	**26,8**

État : 30.06.2022

Variations des réserves pour risques bancaires généraux

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022
Prélèvements	**-24,1**	**-31,9**
Risques liés aux variations des taux	-12,2	-5,3
Dissolution en faveur de one_ et de la numérisation	-11,9	-3,9
Dissolution en faveur d'aity	0,0	-22,7
Dotations	**2,9**	**32,1**
Dissolution nette de corrections de valeur	2,8	13,8
Dissolution nette de provisions	1,9	1,5
Bénéfices de l'aliénation d'immobilisations financières	4,3	1,8
Bénéfices des participations vendues	0,2	0,0
Dissolution des impôts différés	1,1	0,0
Attribution ordinaire / arrondis	13,6	15,0
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	**-0,2**	**0,1**

État : 30.06.2022

Résultat extraordinaire

Millions de CHF	Juin 2021	Juin 2022	Delta %
Produits extraordinaires			
Cession partielle d'une participation	168		
Bénéfice issu de la fusion par absorption de BEKB / BCBE Finanz AG		411	
Charges extraordinaires			

État : 30.06.2022

Nous sortons des sentiers battus

Rosenlauigletscher

BEKB
BCBE